



20 tahun pengembangan
**Manajemen & kebijakan di
Fakultas Kedokteran UGM**

**Laksono Trisnantoro
Magister Manajemen Rumah Sakit
dan Magister Kebijakan Manajemen
Pelayanan Kesehatan, FK UGM**

Pengembangan manajemen di Fakultas Kedokteran (FK) UGM

- Dimulai September 1992 saat Magister Manajemen Rumahsakit (MMR) UGM didirikan

Bersifat Historis:

Pertama kali kegiatan akademik dalam level sarjana mengenai manajemen di lembaga pendidikan kedokteran

Mengapa Historis?

Memperluas cakupan ilmu yang ada di fakultas kedokteran

Ilmu Bio
Medik

Ilmu
Klinik

Ilmu Kesehatan
Masyarakat

Klasik:
Epidemiologi,
Statistik, dll

Avant-garde:
Kebijakan dan
Manajemen

Mengapa bukan di MM FE UGM?

Pengelola MM Fakultas Ekonomi UGM menyatakan:

*lebih baik pengembangan
manajemen kesehatan
diselenggarakan di FK UGM.*

Awal kerjasama antara fakultas sosial
dengan fakultas ilmu pasti seperti
kedokteran

Setelah MMR di tahun 1992:



Berbagai minat yang menggunakan nama Kebijakan, dan/atau manajemen.

1995: Kebijakan dan Manajemen Pelayanan Kesehatan

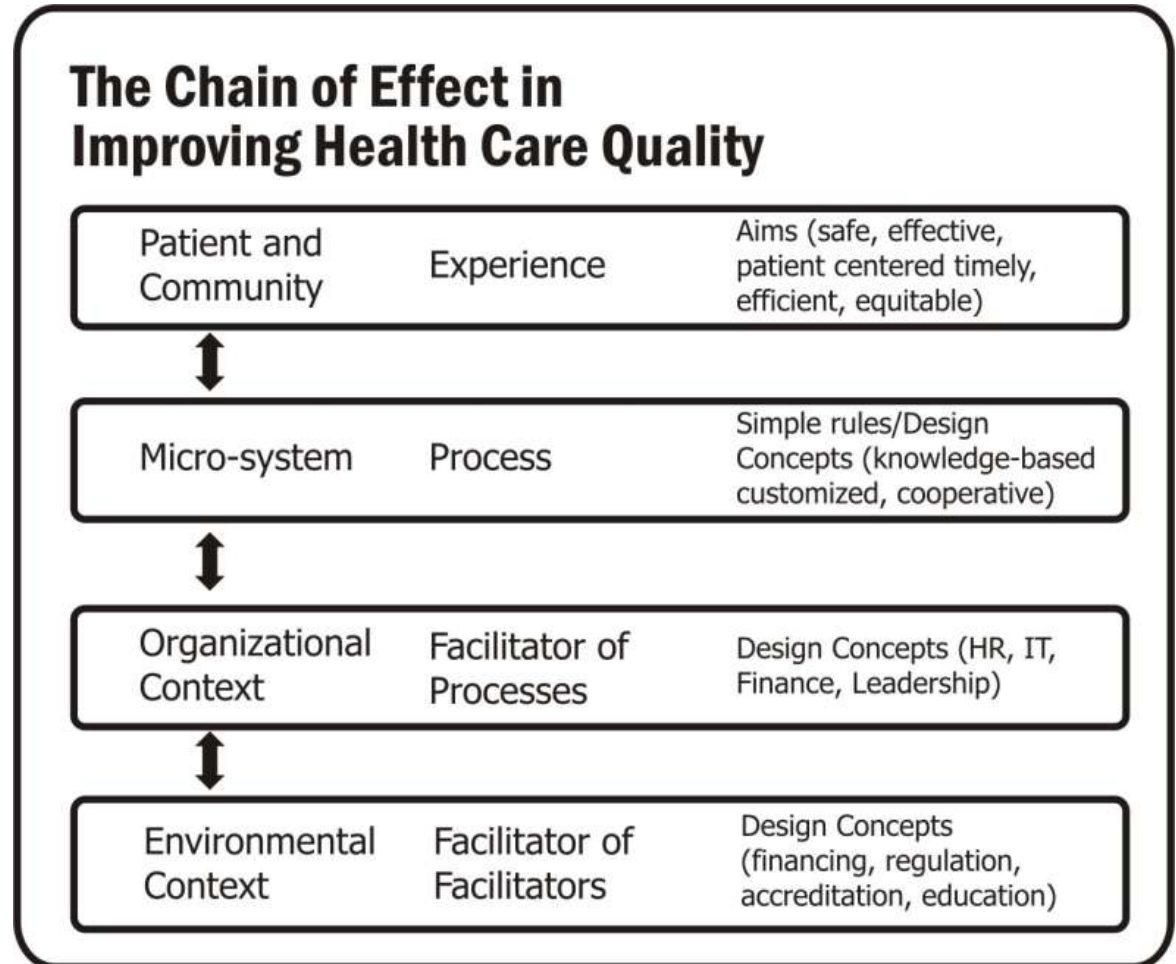
1996: Manajemen dan Kebijakan Obat di tahun

2000: Kebijakan Pembiayaan dan Manajemen Asuransi Kesehatan

2005: Sistem Informasi Manajemen Kesehatan

Apakah perkembangan tersebut memang diperlukan?

- Analisis dengan pendekatan Berwick



Posisi MMR

MMR

Patient and
Community

Experience

Aims (safe, effective,
patient centered timely,
efficient, equitable)



Micro-system

Process

Simple rules/Design
Concepts (knowledge-based
customized, cooperative)



Organizational
Context

Facilitator of
Processes

Design Concepts (HR,
Finance, Leadership)

MMR



Environmental
Context

Facilitator of
Facilitators

Design Concepts
(financing, regulation,
accreditation, education)

Posisi Minat-minat lain

MMR

Patient and
Community

Experience

Aims (safe, effective,
patient centered timely,
efficient, equitable)



Micro-system

Process

Simple rules/Design
Concepts (knowledge-based
customized, cooperative)



Organizational
Context

Facilitator of
Processes

Design Concepts (HR,
Finance, Leadership)

MMR



MMKO

Environmental
Context

Facilitator of
Facilitators

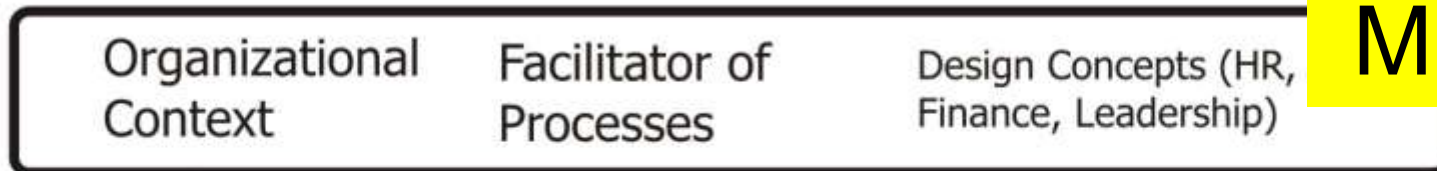
Design Concepts
(financing, regulation,
accreditation, education)

KMPK

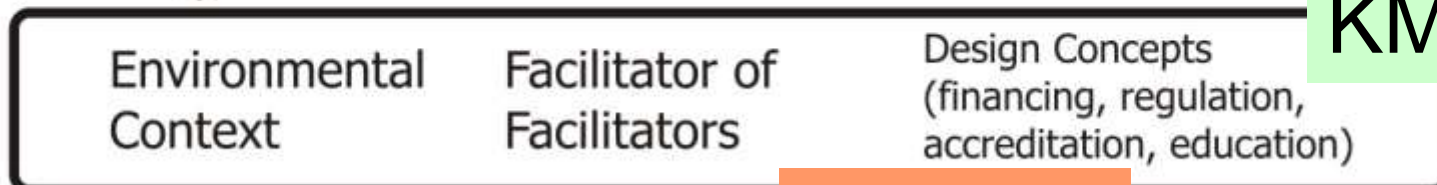
KPMAK

Bagaimana dengan sistem mikro?

MMR



MMR



KMPK

KPMAK

Bagaimana dengan sistem mikro?

Mulai tahun 2010, dikembangkan pendidikan manajemen dan kebijakan untuk:

- Pendidikan Residen
- Pendidikan Dokter S1



Pendidikan di S1 dan PPDS

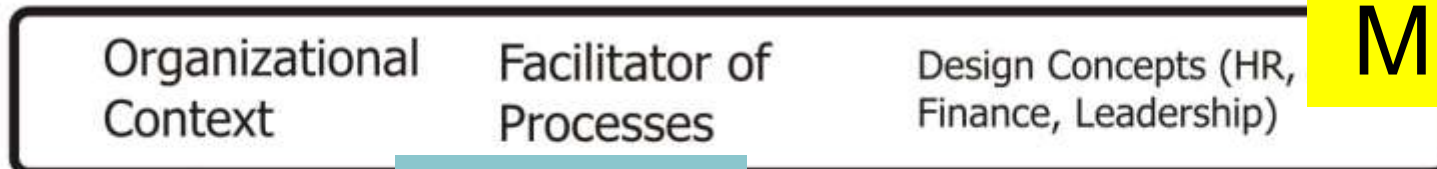
MMR



PPDS1



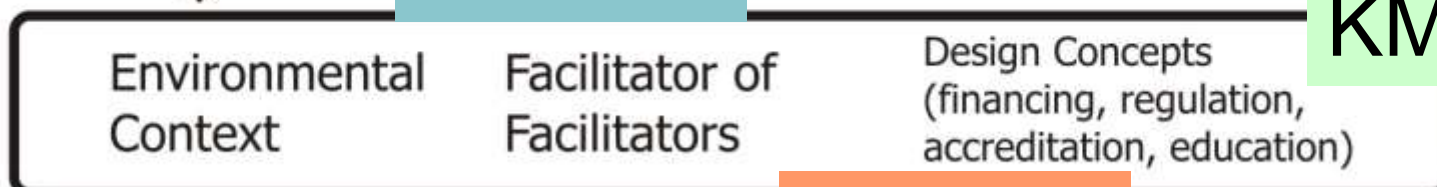
BI. 4-2 S1



MMR



MMKO



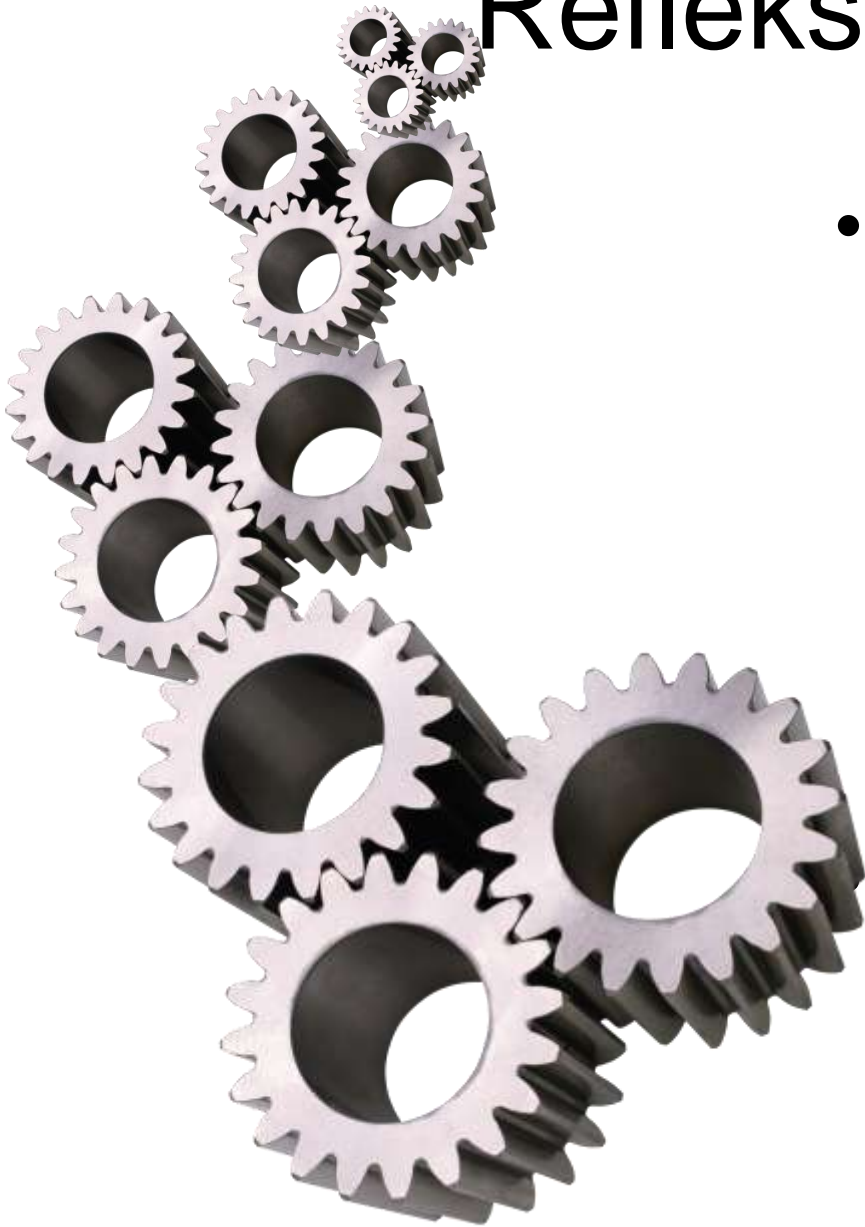
KMPK

KPMAK

Refleksi 20 tahun:

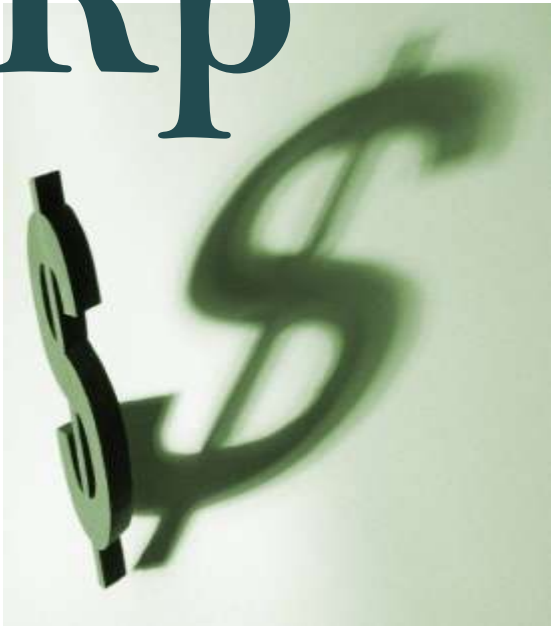
- Pengembangan ilmu manajemen dan kebijakan sudah lengkap di Fakultas Kedokteran UGM

Namun belum ada Bagian Akademik



Tantangan ke depan untuk MMR:

Rp

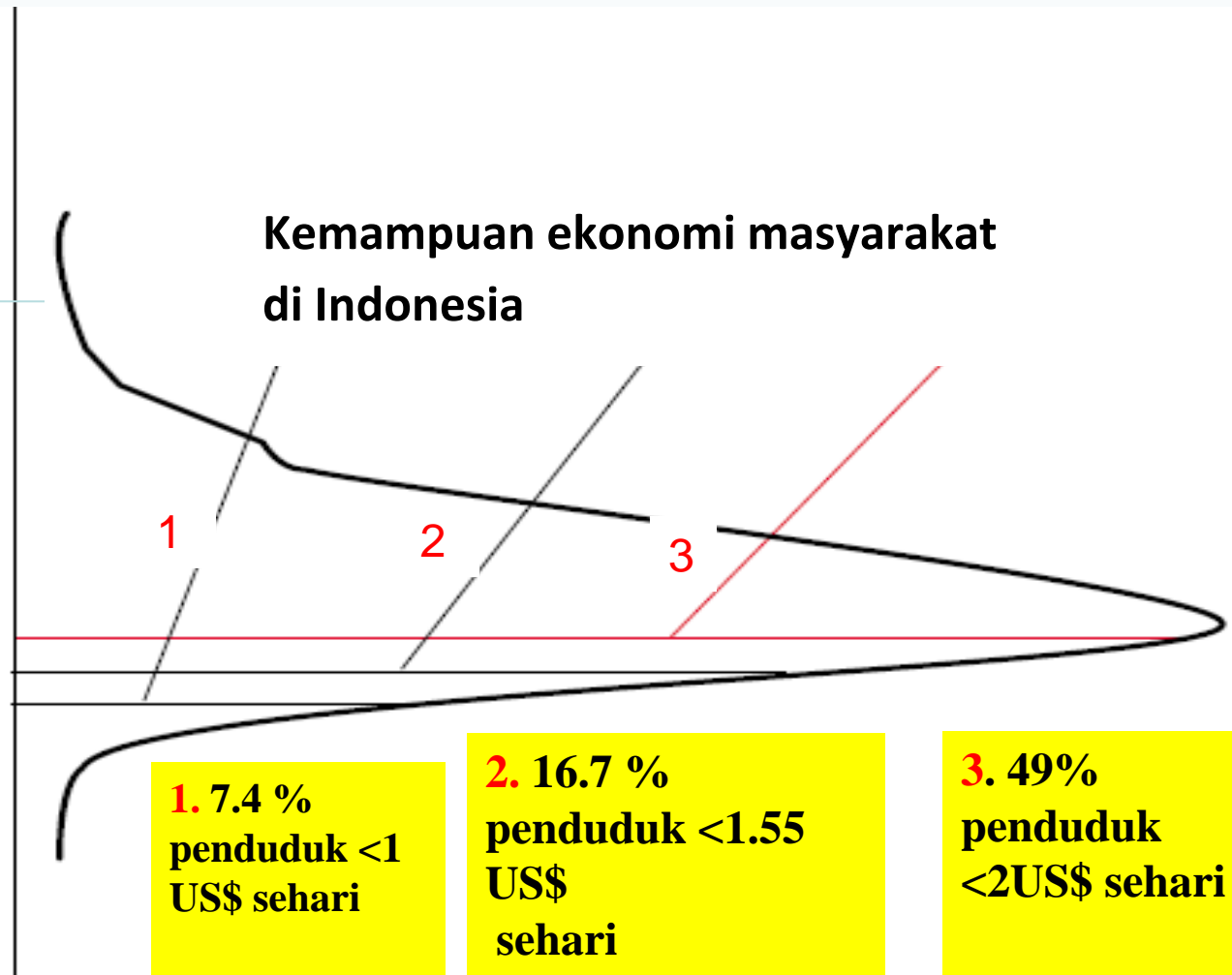


- Terkait dengan era BPJS dan pelayanan kesehatan internasional
- Mampukah MMR mengembangkan manajer untuk “RS BPJS” dan “RS Internasional”?

Skenario pelayanan kesehatan

2. Skenario pelayanan kesehatan untuk masyarakat atas

1. Skenario untuk pelayanan kesehatan bagi masyarakat miskin



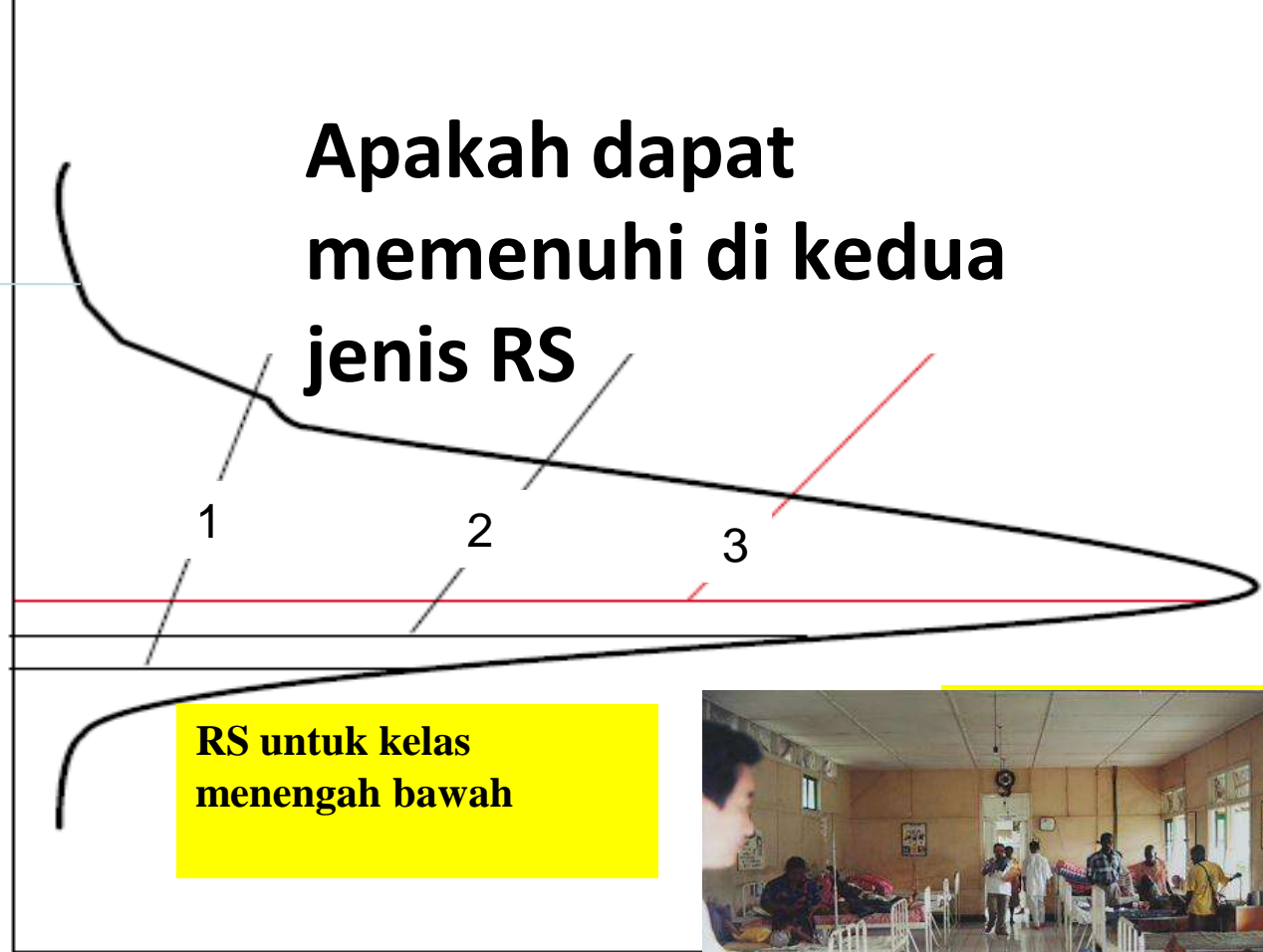
Pendidikan Manajer RS



RS untuk masyarakat atas

10% orang kaya Indonesia = 25 juta = Penduduk Malaysia

Apakah dapat memenuhi di kedua jenis RS



RS untuk kelas menengah bawah



masyarakat miskin



**Merupakan
tantangan
untuk
pendidikan
manajer
rumahsakit di
Indonesia.**

Terimakasih