

# Pengembangan Kurikulum Berbasis *Patient Safety* di Magister Manajemen Rumahsakit Fakultas Kedokteran - UGM

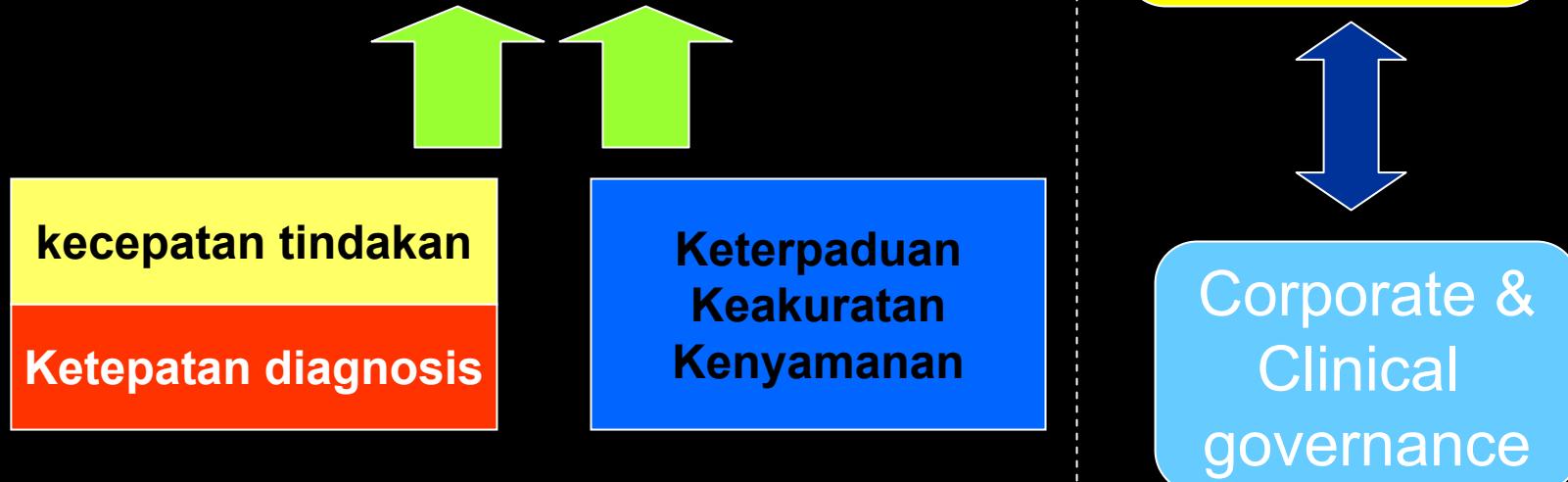
Andreasta Meliala

[andremeliala@fotp.org](mailto:andremeliala@fotp.org)

MAGISTER MANAJEMEN RUMAHSAKIT-UGM

# Paradigma Baru Pelayanan Kesehatan

- **Patient Loyalty**
- **Patient Satisfaction**
- **Patient Safety**



## Manajer

Yang kompeten dan efektif

# Masalah Pelayanan di Rumah Sakit

Biaya mahal

Akses sulit

4 D meningkat

Regulasi ketat

Kompetisi Kental

Rumah  
Sakit

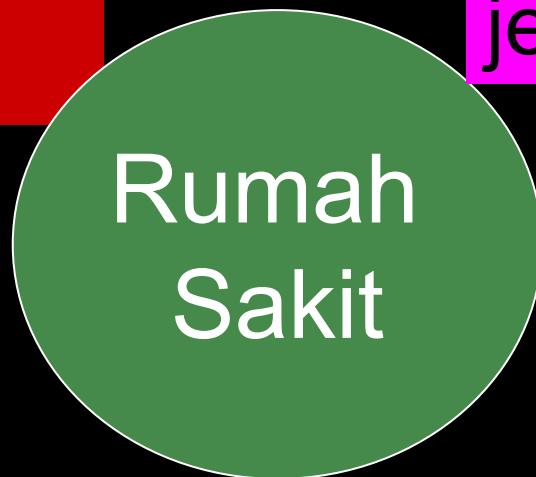
Harapan tinggi

# Masalah Mikro di Rumah Sakit

Infeksi  
Nosokomial

Perilaku tak  
terkendali

Sumberdaya  
terbatas

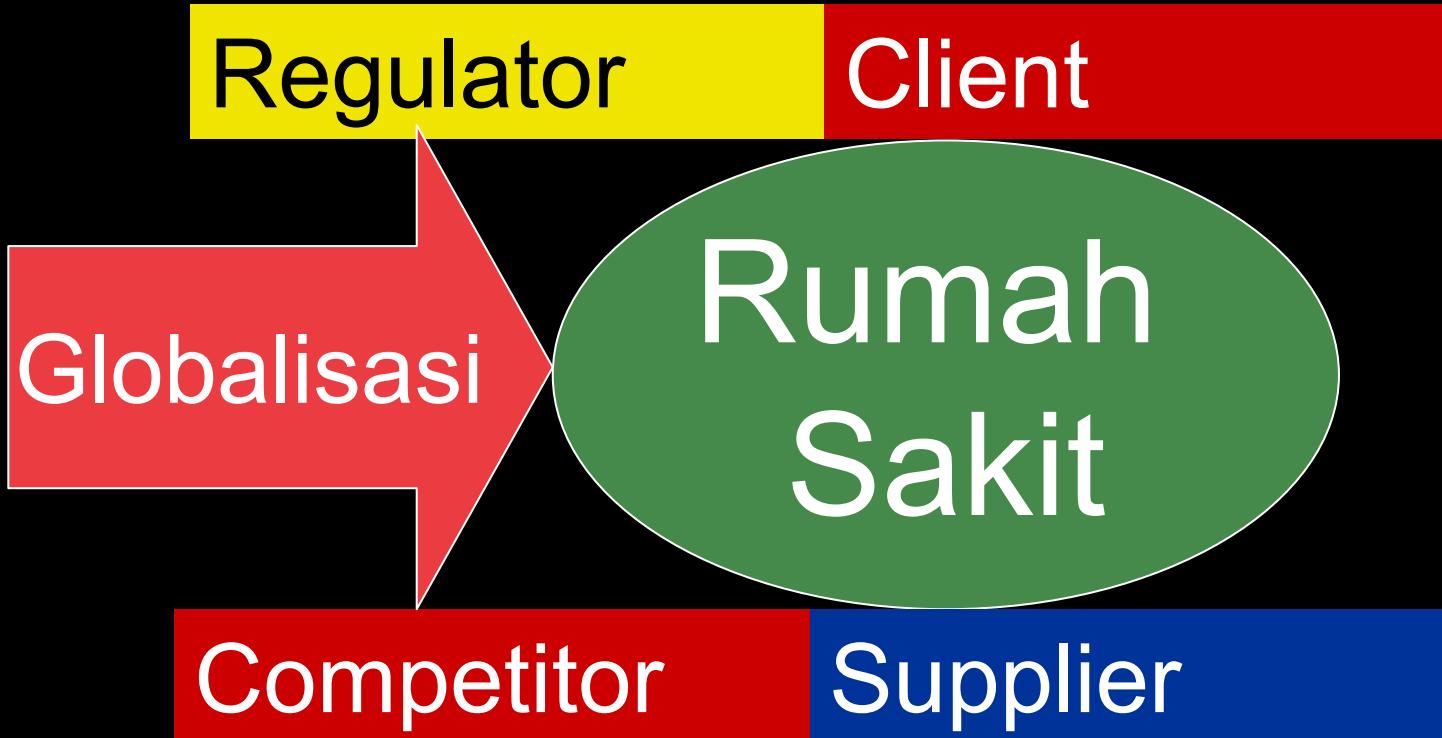


Standar tidak  
jelas

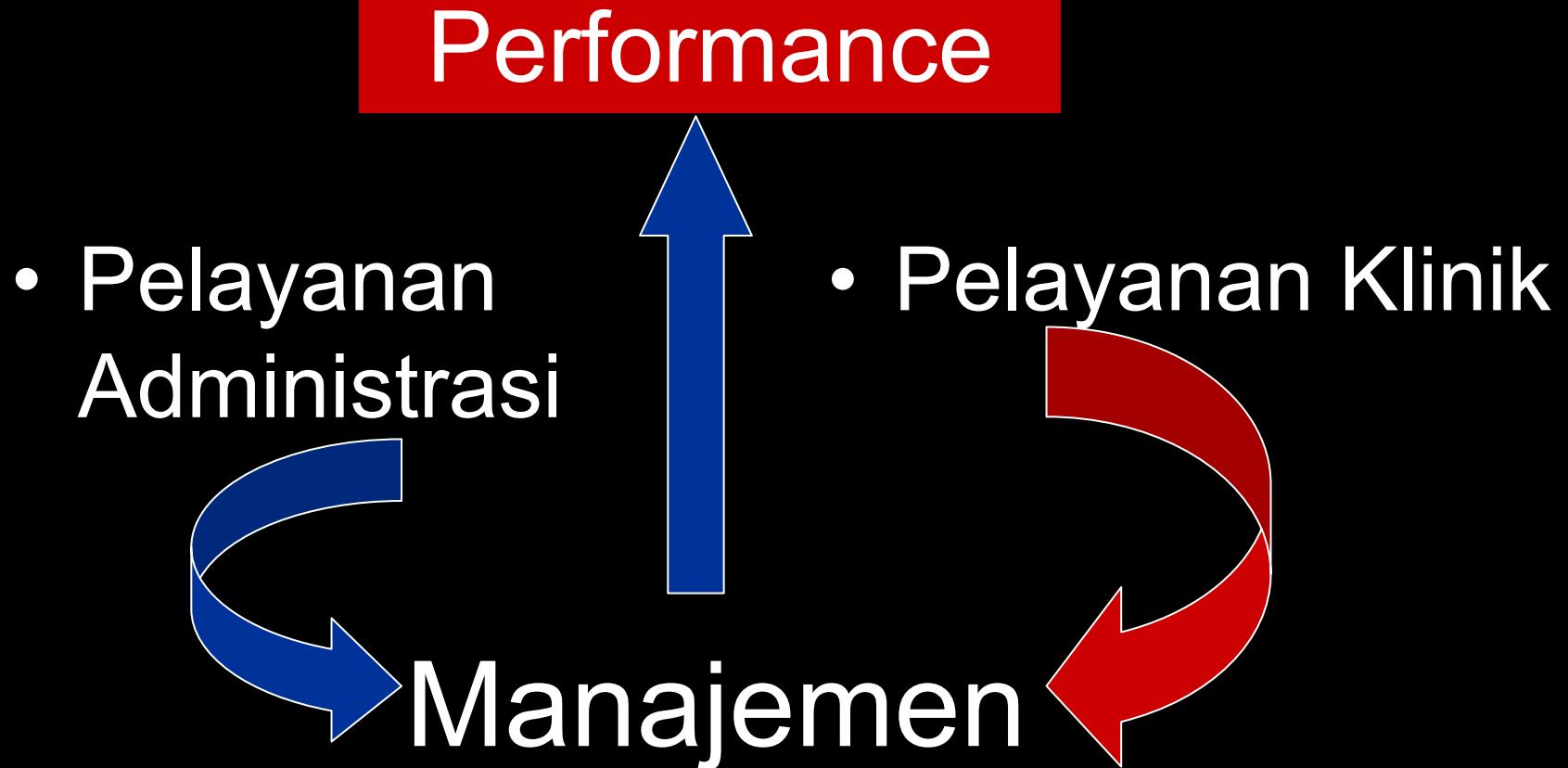
Regulasi internal  
tidak efektif

Piutang Besar

# Dinamika Lingkungan Rumah Sakit



# Manajemen & Kinerja



# Analisis Sistem

- Man
- Money
- Material
- Method
- Machine

Manajamen  
Klinik

Manajemen  
Administrasi

organisasi

Performance

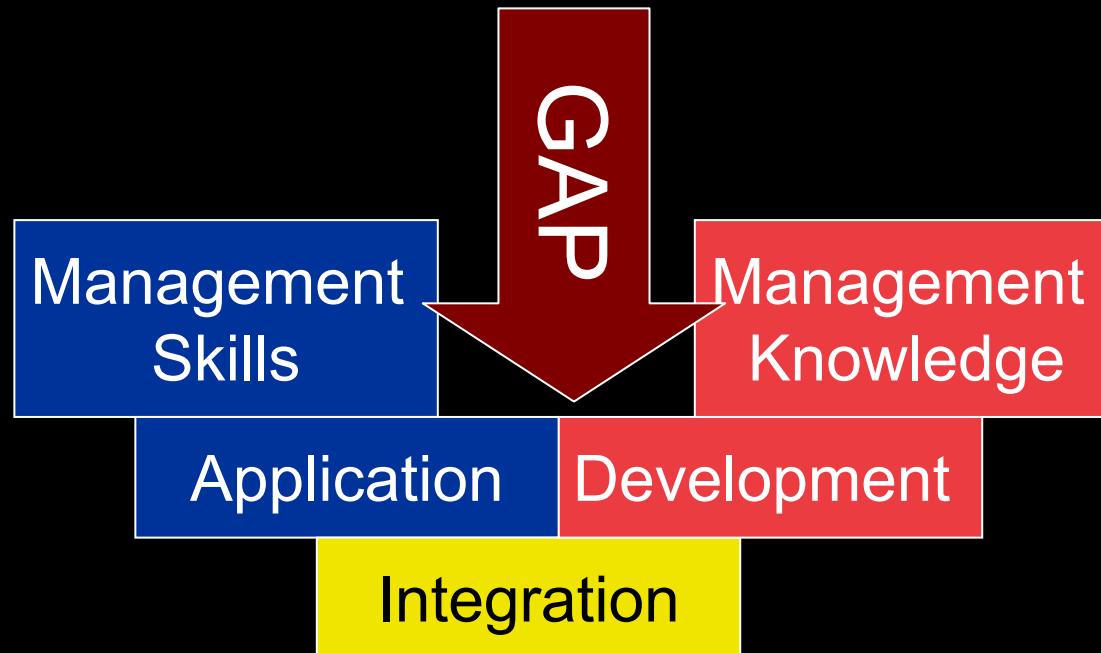
Eksplorasi  
Evaluasi  
Intervensi  
Development

Kultur &  
*behavior*

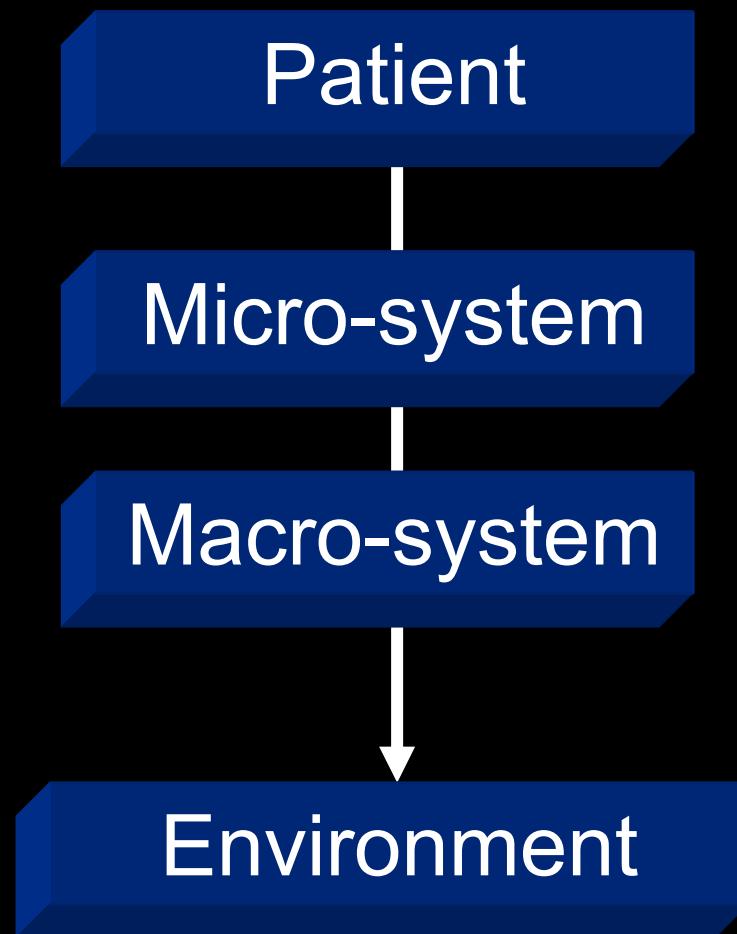
# Tinjauan Pustaka

- Manager's not MBA (Mintzberg, 2005)
- Rantai Efek Perbaikan Mutu (Berwick, 2001)
- Curriculum Development (Olivia, 1998)

# Craftmanship & Contextual Manager

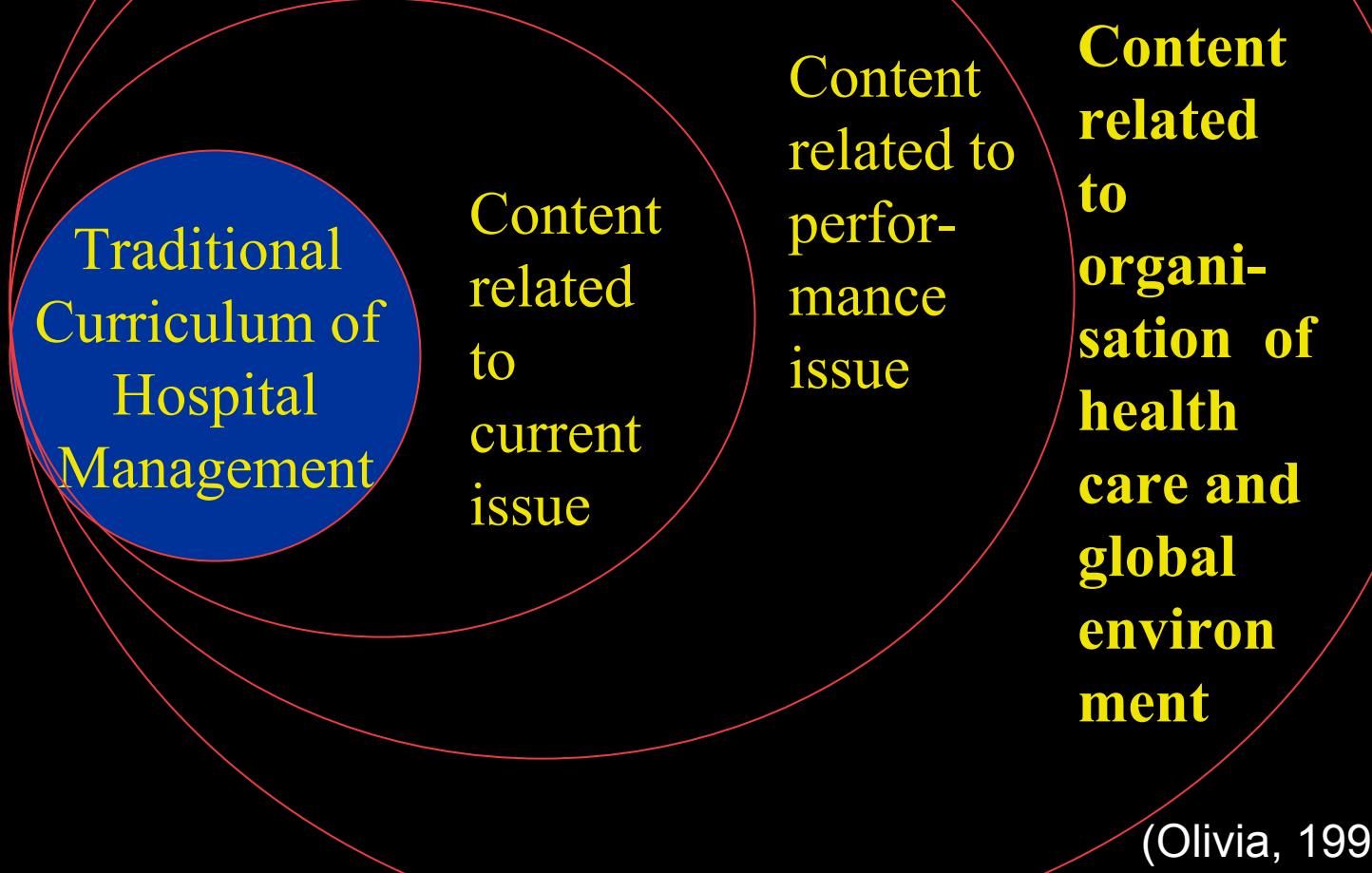


# From Client to Environment

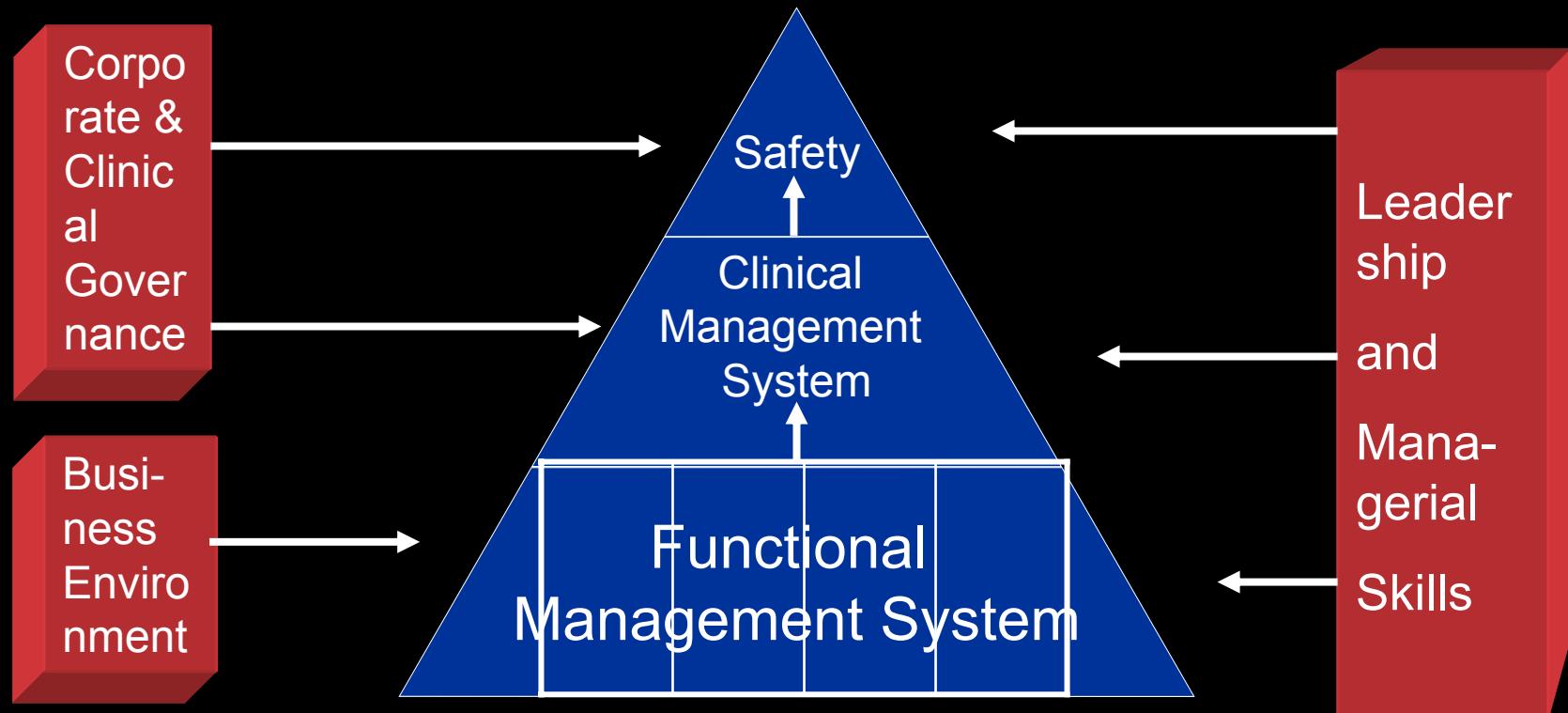


(Berwick, 2001)

# Curriculum Development

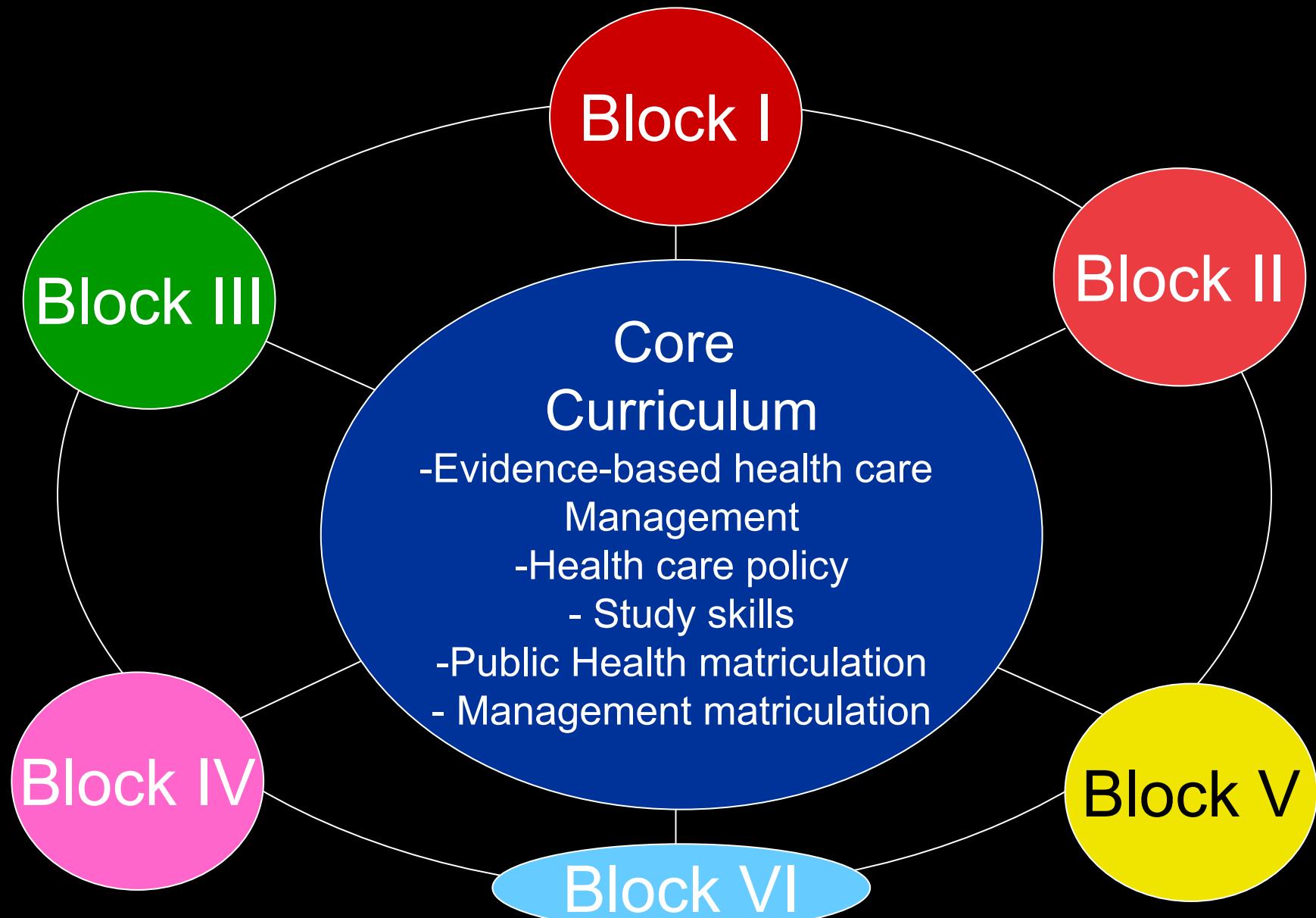


# Patient Safety & Customer-Focused Services



Design, Measurement & Evaluation

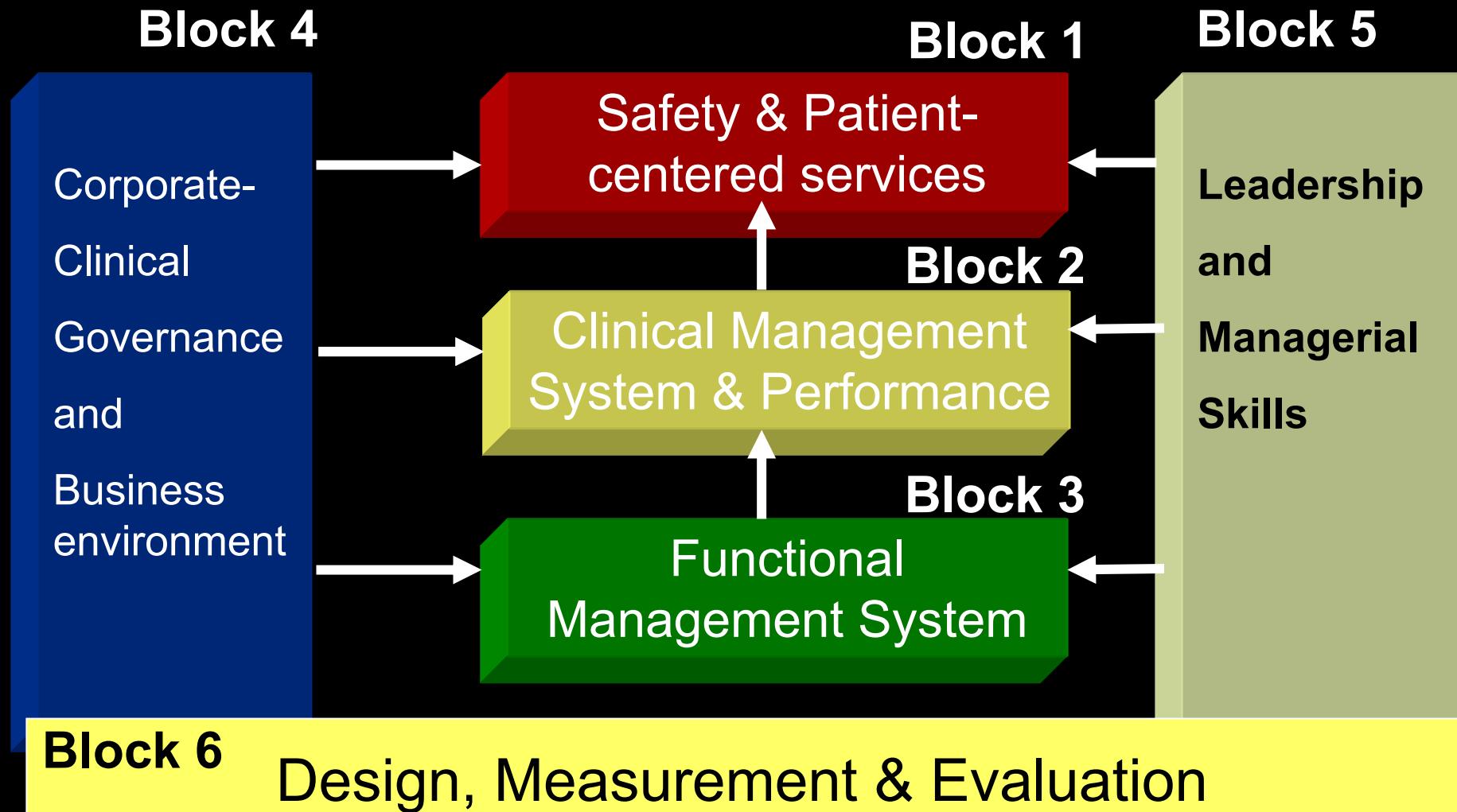
# Curriculum Design



# Kompetensi

- Memahami dan menggunakan konsep safety dan patient centered services sebagai fokus manajemen rumah sakit
- Memahami konsep manajemen fungsional dan merencanakan aplikasikanya
- Memiliki atribut kepemimpinan dan keterampilan manajerial yang memadai
- Melakukan penelitian sebagai dasar pengembangan di bidang manajemen rumah sakit.

# Building Block



# Block I

- *Safety and patient centered services:*
  - berisi mata kuliah untuk mengubah mindset para manajer dan mempertajam fokus ke pelayanan kepada pasien dan keselamatan pasien.

# Block II

- *Clinical management system:*
  - mengembangkan sistem manajemen di tingkat mikro pelayanan (klinik).

# Block III

- *Functional management system and performance:*
  - membahas sistem manajemen fungsional di tingkat organisasi, seperti halnya manajemen keuangan, sumber daya manusia, pemasaran, akuntansi, dan lainnya.

# Block IV

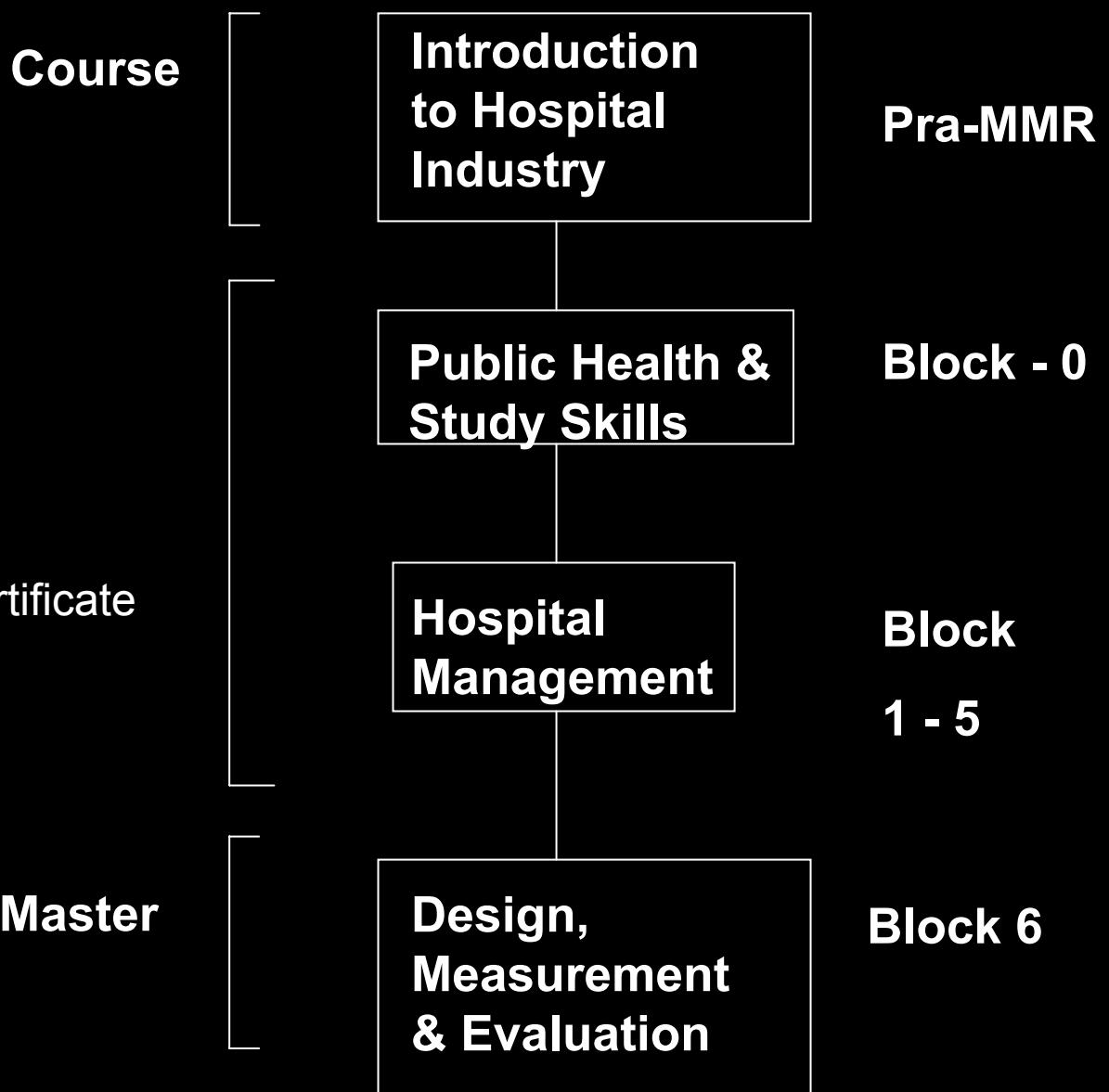
- *Corporate-clinical governance and business environment:*
  - membahas aspek lingkungan luar yang mempengaruhi kinerja rumah sakit.

# Block V

- *Leadership and managerial skills:*
  - memfasilitas bagaimana mengelola proses perubahan, didukung oleh leadership dan keterampilan manajerial yang memadai.

# Block VI

- *Design, Measurement & Evaluation:*
  - Berisi mata kuliah yang membahas mengenai eksplorasi, analisis, intervensi dan evaluasi berbagai indikator kinerja dan aspek manajemen rumah sakit



# Benefit

- Mengembangkan *soft skills* dan *hard skills* secara seimbang
- Alokasi waktu yang proporsional untuk semua mata kuliah
- Efisiensi waktu kuliah dan tersedia waktu untuk kegiatan yang berorientasi ketrampilan
- Integrasi antar-matakuliah
- Shared-vision diantara para dosen



1

2

3

Patient  
Safety

5

4

6



© Original Artist

Reproduction rights obtainable from:

[www.CartoonStock.com](http://www.CartoonStock.com)

CartoonStock



Terima Kasih